

Beretning

1. Projektets titel

Demonstration af dynamisk ledelse af landbrugsbedrifter

2. Projektperiode

Projektstart: Januar 2011 Projektafslutning: December 2011

3. Projektets udbytte og effekt, formål og projektføreløbet

I projektet er der demonstreret værktøjer og metoder, der er genereret i en række faglige projekter omkring overordnet ledelse, strategisk udvikling og økonomisk styring af landbrugsvirksomheden.

Strategisk ledelse

Aktiviteterne har medført en færdiggørelse af strategikonceptet Dynamisk Strategi. Effekten for landmændene har været en bedre ledelse via et visuelt strategisk overblik. Der har været speciel fokus på at klæde landmændene på til at kunne håndtere omskiftlige tider via en dynamisk proces, visuelt layout og en omfattende omverdensanalyse. Landmandens omstillingsevne samt ledelseskompetencer er fremmet via disse tiltag.

Økonomistyring

Der er i projektet demonstreret hvorledes der effektivt kan laves tværfaglige budgetter for svine- og kvægbedrifter, således at det er et godt grundlag for en tæt økonomistyring og et troværdigt kommunikationsmiddel med kreditgivere. Samtidigt er der demonstreret hvorledes benchmarking af analyser i det interne regnskab kan øge motivationen for øget økonomistyring og handling i produktionen.

For at sikre at udbredelsen af de nye muligheder, er der demonstreret, hvorledes implementering hos landmænd og rådgivere kan sikres ved en skræddersyet implementeringsplan og opfølgning. Implementering er lykkedes bredt blandt en meget stor andel af landmændenes rådgivere og der er udarbejdet ca. 4500 budgetter i 2. halvår af 2011, hvor der er tilknyttet en løbende opfølgning.

Risikostyring

Der er demonstreret værktøjer og metoder til kortlægning og vurdering af forskellige former for risici: Finansielle, Menneskelige, Afsætning og indkøb, Produktion samt Institutionelle. Endvidere er risikofaktorerne håndteret efter kortlægning og vurdering. Der er gennemført effektmåling, hvor de deltagende landmænd og rådgivningsvirksomheder har deltaget i SurveyXact/telefoninterviews. Landmændene er positive over for demonstrationerne, og rådgiverne har fået øget fokus på risikostyring. Generelt er risikostyring blevet profileret i form af artikler, foredrag og hjemmesider.

Virksomhedsrådgivning

Projektet har i 2011 sat virksomhedsrådgivning på dagsordenen som en ny rådgiverprofil i landbrugsrådgivningen. Med udgangspunkt i landmænd med store og/eller komplekse virksomheder er der formidlet viden om virksomhedsrådgiverens opgaver, rolle og profil overfor landmanden og overfor kolleger i rådgivningsvirksomheden. Via demonstrationerne er udvalgte rådgivere kompetenceudviklet til at mestre dele af virksomhedsrådgiverfunktionen.

Rådgivning til deltidslandmænd

Det faglige nyhedsbrev FlexNyt er i 2011 via projektet blevet udsendt 21 gange til deltidslandmændenes rådgivningscentre. Minimum 8000 deltidslandmænd i 2011 har fået betydelig nemmere adgang til information og netværk, der støtter dem i beslutninger om livet og produktionen på bedriften, til gavn for såvel økonomi, familieliv, miljø, dyrevelfærd, afsætning m.m. Via konferencen for rådgivning af deltidslandmænd og i netværk blandt deltidsrådgivere er der sket en formidling af viden og praksis som forventes at få stor betydning for det fokus rådgivningsvirksomhederne får på deltidslandmænd og landboer.

Projektets formål:

Formålet med projektet har været at styrke danske landmænds ledelses- og konkurrencekraft ved at demonstrere praktiske værktøjer og metoder indenfor overordnet ledelse, strategisk udvikling og økonomisk styring af landbrugsvirksomheden.

Projektets faglige forløb:

Det faglige forløb for strategisk ledelse har omfattet

- Demonstration af Dynamisk Strategi hos 26 landmænd.
- Der er afholdt indlæg for landmænd og konsulenter ved plantekongres og ved internt kursus
- Der er afholdt en fokusgruppe med fokus på erfaringsopsamling og erfaringsudveksling.
- Der er udarbejdet en række artikler til landbrugsmedierne og til LandbrugsInfo temaside for Dynamisk Strategi.
- Tilpasning og færdiggørelse af strategikonceptet er tilendebragt

Der har været fokus på i 2011 at få demonstreret de forskellige elementer i økonomistyring og hvorledes de kan anvendes. Værktøjerne til en mere sammenhængende økonomistyring har omfattet budgetter, opfølgning, analyser i det interne regnskab samt benchmarking.

- I samarbejde med lokale rådgivere er der lavet demonstrationsbudgetter og opfølgning for konkret bedrifter, som inspiration for såvel landmænd som rådgivere bredt.
- I samarbejde med landmænd og deres rådgivere er demonstreret hvorledes benchmarking af analyser i det interne regnskab kan motivere til øget fokus på økonomistyring og handling i produktionen.
- Der er lavet 3 artikler, der med forskellige indgangsvinkler har været med til at gøre opmærksom på effekten for den enkelte landmand at en øget økonomistyring.
- Parallelt med demonstrationsmaterialerne har der været en række aktiviteter, der har sikret at nye værktøjer til budget og opfølgning blev bredt implementeret, således at det var tilgængeligt for størsteparten af landmænd. Der er lavet ca. 4500 budgetter i 2 halvår af 2011 i et nyt værktøj, der sikrer sammenhæng med opfølgning, regnskab og benchmarking.

Det faglige forløb i forhold til Risikostyring har omfattet

- Demonstration af risikohjulet hos 14 landmænd og med deltagelse af syv rådgivningsvirksomheder
- Demonstration af risikostyringskonceptet på kongresser
- Artikler i fagblade og tidsskrifter
- Metoder, værktøjer mv. på LandbrugsInfo

Det faglige forløb for "Virksomhedsrådgivning" har omfattet:

- Der er demonstreret resultater af en behovsundersøgelse blandt vækstorienterede landmænd – dette er sket via indlæg på møder og seminar med rådgivere samt via artikel.
- Der er samarbejdet med 8 rådgivningsvirksomheder fordelt over hele Danmark, hvor vi, via workshops, procesforløb og kursusforløb, har demonstreret vigtige områder og elementer i en forretningsplan for virksomhedsrådgivning.
- Endelig er der gennemført seminar/netværksmøde, hvor aktuelle emner vedr. udviklingen og implementering af virksomhedsrådgivning er blevet præsenteret og diskuteret.

Rådgivning af deltidslandmænd:

Det faglige forløb har omfattet følgende:

- Der er udsendt 21 nyhedsbreve med faglige nyheder til deltidslandmænd og landboer.
 - Der er afholdt møder i netværk for deltidsrådgivere samt møder i brugergruppen for rådgivning af deltidslandmænd..
 - Konferencen "Kommunikation i og med perspektiv – ejerskab til, efterspørgsel efter og effekt af råd-
-

givning" er afholdt.

- Hjemmesiden dlbr.dk/deltid er oprettet.

4. Formidling og vidensdeling vedr. projektet

Resultater og vidensdeling er samlet formidlet gennem fondssitet:

<http://projektfinansiering.vfl.dk/Promilleafgiftsfonden/2011/Demoafdyamiskledelse/Sider/default.aspx>

5. Projektansvarlig

Stine Hjarnø Jørgensen, tlf. 87405176, shj@vfl.dk
